



SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
STOMATOLOŠKI FAKULET

**STRATEGIJA RAZVOJA
SVEUČILIŠTA U ZAGREBU STOMATOLOŠKOG FAKULTETA
ZA RAZDOBLJE OD 2026. DO 2031.**



Zagreb, svibanj 2026.

SADRŽAJ

PREDGOVOR	3
HODOGRAM IZRADE STRATEGIJE	4
STRATEŠKI OKVIR	5
TEMELJNE VRIJEDNOSTI, MISIJA I VIZIJA.....	9
STRATEŠKA PODRUČJA RAZVOJA.....	10
UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA	11
PROSTORNI RAZVOJ, INFRASTRUKTURA I UVJETI RADA	15
NASTAVNA DJELATNOST	18
ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST I SURADNJA S GOSPODARSTVOM	21
STRUČNA DJELATNOST I CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE	24
PODRŠKA STUDENTIMA I STUDENTSKI STANDARD	27
POSLOVANJE, ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE KVALITETOM	29
DRUŠTVENO KORISNO DJELOVANJE I VIDLJIVOST FAKULTETA	32
MEĐUINSTITUCIJSKA I MEĐUNARODNA DJELATNOST	35
PRIJELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE	38

Lektor: Ksenija Trajbar, prof.

PREDGOVOR

Riječ strategija potječe od starogrčke riječi *stratēgos* i odnosi se na postupanje usmjereno na ostvarivanje određenog cilja nakon dužeg planiranja. Strategija razvoja neke institucije ključan je dokument jer jasno definira smjer razvoja, prioritete i ciljeve institucije te stvara pretpostavke za usklađeno i učinkovito djelovanje. Također daje okvir za donošenje odluka, bolje korištenje resursa te pravodobno odgovaranje na izazove i prilike u okruženju.

Sveučilište u Zagrebu Stomatološki fakultet (dalje Stomatološki fakultet i/ili Fakultet) samostalno djeluje od 1962. godine kontinuirano unaprjeđujući kvalitetu svih svojih aktivnosti i njegujući izvrsnost. Na tim temeljima pristupilo se izradi iznimno važnog dokumenta za budućnost našeg Fakulteta – „Strategiji razvoja Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta za razdoblje od 2026. do 2031.“ (dalje: Strategija). Ovo je prvi put u povijesti Fakulteta da se izrađuje ovako sveobuhvatna i detaljno razrađena strategija koja jasno definira smjer našeg razvoja, na temelju SWOT analize prepoznaje izazove suvremenog okruženja te postavlja ambiciozne, ali ostvarive ciljeve s odgovarajućim pokazateljima izvršenja.

U izradu ovog dokumenta uloženo je veoma mnogo vremena, temelji se na znanju i iskustvu mnogobrojnih zaposlenika Fakulteta ali i drugih stručnjaka, a njezinoj izradi prethodile su različite analize stanja u pojedinim područjima. Strategija je rezultat zajedničkog promišljanja, rasprava i predanoga rada mnogobrojnih članova naše fakultetske i akademske zajednice. To nije samo skup smjernica organiziranih u devet ključnih strateških područja razvoja, nego je naša zajednička vizija – vizija otvorenoga, inovativnoga, društveno odgovornoga i međunarodno prepoznatoga Fakulteta, a pritom čvrsto ukorijenjenoga u tradiciju izvrsnosti visokog obrazovanja u području biomedicine i stomatologije na Sveučilištu u Zagrebu.

Ovaj dokument nije završetak jednog procesa, već početak novog razdoblja razvoja. Uspješna provedba ove Strategije ovisi o svima nama – o našoj spremnosti na suradnju, o međusobnom poštovanju i zajedničkom djelovanju. Svatko od nas, kako zaposlenici tako i studenti, treba prepoznati svoju ulogu u ovom razvojnem procesu te svojim znanjem, iskustvom i entuzijazmom pridonijeti ostvarenju postavljenih ciljeva.

Vjerujem da ćemo, vođeni zajedničkim vrijednostima i jasnom vizijom, uspješno odgovoriti na izazove koji su pred nama te dodatno ojačati položaj našeg Fakulteta kao vodeće institucije u području stomatologije u Republici Hrvatskoj i težiti da pripadamo skupini najboljih europskih stomatoloških fakulteta.

S poštovanjem i vjerom u zajednički uspjeh,

prof. dr. sc. Marin Vodanović

dekan Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta

HODOGRAM IZRADE STRATEGIJE

Na temelju članka 25., stavka 1., točke 3. Statuta Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta (od 29. lipnja 2023. godine), Fakultetsko vijeće Stomatološkoga fakulteta donijelo je 19. veljače 2026. godine Odluku o imenovanju Povjerenstva za izradu Strategije razvoja Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta za razdoblje od 2026. do 2031. U Povjerenstvo za izradu toga dokumenta za razdoblje od 2026. do 2031. imenovani su:

- prof. dr. sc. Marin Vodanović (dekan)
- prof. dr. sc. Iva Alajbeg (prodekanica za znanost, istraživanja i doktorski studij)
- izv. prof. dr. sc. Ana Badovinac (prodekanica za ljudske potencijale i međunarodnu suradnju)
- izv. prof. dr. sc. Danijela Marović (prodekanica za poslovanje, infrastrukturu i projekte)
- prof. dr. sc. Nikša Dulčić (prodekan za upravljanje kvalitetom)
- prof. dr. sc. Marko Jakovac (prodekan za specijalističke studije i cjeloživotno obrazovanje)
- prof. dr. sc. Hrvoje Jurić (prodekan za integrirane studije i studente)
- prof. dr. sc. Liborija Lugović Mihić (predstavnic nastavnih baza)
- prof. dr. sc. Hrvoje Brkić (predstavnik redovitih profesora)
- izv. prof. dr. sc. Ivona Bago (predstavnic izvanrednih profesora)
- doc. dr. sc. Matej Par (predstavnik docenata)
- dr. sc. Luka Šimunović (predstavnik asistenata i viših asistenata)
- Željka Orešković, mag. iur. (predstavnic nenastavnih zaposlenika)
- Ivan Krajina, dr. med. dent. (alumni)
- Bruno Špiljak, dr. med. dent. (student doktorskog studija)

Povjerenstvo za izradu Strategije razvoja Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta za razdoblje od 2026. do 2031. pripremilo je prijedlog toga dokumenta koji je predstavljen na sjednici Fakultetskog vijeća Stomatološkog fakulteta održanoj 26. ožujka 2026. godine. Prijedlog je na javnoj raspravi bio od 26. ožujka do 26. travnja 2026. Strategija razvoja Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta za razdoblje od 2026. do 2031. prihvaćena je na sjednici Fakultetskog vijeća Stomatološkog fakulteta održanoj 28. svibnja 2026.

STRATEŠKI OKVIR

Sveučilište u Zagrebu Stomatološki fakultet utemeljen je 1962. godine kao samostalna i vodeća visokoobrazovna, znanstvena i stručna institucija u Republici Hrvatskoj u području dentalne medicine. Tijekom desetljeća razvio se u nacionalno i međunarodno prepoznato središte izvrsnosti u izobrazbi doktora dentalne medicine na svim razinama visokoškolskoga obrazovanja, znanstveno-istraživačkoga rada, stručne djelatnosti i cjeloživotnoga učenja.

Fakultet ima sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalne medicine na hrvatskome i engleskome jeziku (u trajanju od šest godina, 360 ECTS bodova, akademski naziv doktor dentalne medicine), šest sveučilišnih specijalističkih studija te doktorski studij na hrvatskome i engleskome jeziku. Nastavni proces organiziran je u skladu s najvišim europskim i svjetskim standardima, što potvrđuju uspješne međunarodne reakreditacije i kontinuirano velik interes za upis na studije. Unatoč zahtjevnim upisnim kriterijima, upisne kvote redovito su popunjene, a integrirani studij ubraja se među najtraženije u Hrvatskoj. Na svim razinama studija trenutačno se obrazuje više od 1100 studenata.

U sastavu Fakulteta djeluje devet zavoda i trideset katedri koje obuhvaćaju temeljne i kliničke medicinske te stomatološke znanosti. Studentima predaje više od 160 visokoobrazovanih zaposlenika – doktora dentalne medicine i doktora medicine, među kojima je više od 130 doktora znanosti. Dio nastavnika surađuje s nastavnicima na srodnim studijima na drugim sveučilištima u Hrvatskoj, regiji i Europi. Klinička nastava održava se u suradnji s nastavnim bazama: Kliničkim bolničkim centrom Sestre milosrdnice (dalje: KBC Sestre milosrdnice), Kliničkim bolničkim centrom Zagreb (dalje KBC Zagreb), Kliničkom bolnicom Dubrava (dalje: KB Dubrava) i Kliničkom bolnicom Dr. Fran Mihaljević (dalje: KB Dr. Fran Mihaljević), čiji su stručnjaci ujedno uključeni u nastavni proces.

Znanstveno-istraživački rad čini temelj identiteta Fakulteta. Riječ je o najproduktivnijoj znanstvenoj ustanovi u području dentalne medicine u Hrvatskoj koja je prepoznata kao jedna od najuspješnijih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu kad je riječ o znanstvenoj produkciji te stvaralaštvu sveučilišne nastavne literature. Istraživanja obuhvaćaju širok spektar suvremenih istraživačkih područja poput dentalnih materijala, salivarne dijagnostike, matičnih stanica, primjene umjetne inteligencije u dentalnoj medicini i dr. U laboratorijima Fakulteta gostuju i strani znanstvenici, a mnogi nastavnici dobitnici su domaćih i međunarodnih priznanja za znanstveni doprinos. Domaći i strani studenti zainteresirani za znanstveno-istraživački rad u navedenim područjima na Fakultetu mogu upisati i doktorski studij Dentalna medicina.

Stručna djelatnost realizira se u pružanju stomatološke skrbi pacijentima iz cijele Hrvatske u suradnji s KBC-om Zagreb i KB-om Dubrava, a tu su i specijalistički studiji i programi cjeloživotnog obrazovanja u suradnji s Hrvatskom komorom dentalne medicine, Hrvatskim stomatološkim društvom i drugim stomatološkim stručnim društvima, uključujući mnogobrojne tečajeve i međunarodne kongrese Stomatološkog fakulteta na kojima sudjeluju stručnjaci iz cijeloga svijeta. Fakultet tako osigurava brzi prijenos znanstvenih spoznaja u nastavni proces i kliničku praksu te pridonosi trajnom unaprjeđenju oralnoga zdravlja populacije. Potrebno je posebno istaknuti da vrijedni i motivirani studenti pod mentorstvom

nastavnika sudjeluju u različitim preventivnim aktivnostima čija je svrha postići i očuvati oralno zdravlje u različitim skupinama društva. Uz to, Fakultet kontinuirano izdaje međunarodno indeksirani, visokokvalitetni dvojezični znanstveni časopis *Acta stomatologica Croatica* koji je već šest desetljeća najvažniji ambasador znanstvene i stručne djelatnosti Fakulteta u međunarodnoj akademskoj zajednici.

U stručne aktivnosti aktivno su uključeni i studenti koji uz mentorstvo nastavnika sudjeluju u organizaciji radionica, promociji oralnoga zdravlja te zahvaljujući kliničkoj nastavi, stječu opsežno praktično iskustvo. Stručni rad nastavnika i studenata organiziran je u suradnji s Klinikom za stomatologiju KBC-a Zagreb i KB-om Dubrava, gdje se pacijentima iz Hrvatske i okolnih zemalja pruža vrhunska skrb i u najsloženijim kliničkim slučajevima. Studenti se pritom susreću s velikim brojem različitih dijagnoza, što je prepoznato kao značajna prednost u međunarodnim reakreditacijama. Na godišnjoj razini zbrine se više od 100 000 pacijenata.

Fakultet je nositelj oblikovanja, razvoja i provedbe visokoobrazovnih i znanstvenih programa u području dentalne medicine. Studijski programi kontinuirano se unaprjeđuju u skladu s međunarodnim standardima i potrebama tržišta rada, a nastavnici i suradnici aktivno sudjeluju u znanstvenim projektima i prijenosu znanja u praksu. Fakultet je imao ključnu ulogu u osnivanju Hrvatske komore dentalne medicine te studija dentalne medicine na drugim sveučilištima u Hrvatskoj i regiji, a njegovi nastavnici i danas sudjeluju u obrazovanju stručnjaka u zemlji i inozemstvu. Kao sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, Fakultet sudjeluje u kreiranju nacionalnih obrazovnih i istraživačkih politika u području dentalne medicine te ima važnu ulogu u razvoju struke i znanosti u Hrvatskoj i šire. Sve aktivnosti Fakulteta usklađene su s relevantnim strateškim dokumentima u području znanosti i visokog obrazovanja.

Međunarodni i nacionalni dokumenti na kojima se temelji izrada Strategije razvoja Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta od 2026. do 2031. godine

EUROPSKI DOKUMENTI

- European Commission. Digital Education Action Plan 2021 – 2027
- European Commission. European Education Area - Strategic Framework 2025 – 2030
- European Commission. European Research Area Policy Agenda 2025 – 2027
- European Commission. European Strategy for Universities
- European Commission. Horizon Europe Strategic Plan 2025 – 2027
- European Commission. Resolution on a strategic framework for European cooperation in education and training towards the European Education Area and beyond (2021–2030)
- European Commission. Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG 2015)
- Field J, Dixon J, Towers A, Green R, Albagami H, Lambourn G, Mallinson J, Fokkinga W, Tricio-Pesce J, Crnić T, Vital S. Defining dental operative skills curricula: An ADEE consensus paper. Eur J Dent Educ. 2021 May;25(2):405 – 414. doi: 10.1111/eje.12595. Epub 2020 Sep 14. PMID: 32815609.

NACIONALNI DOKUMENTI

- Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030., NN 13/2021.
- Nacionalni plan razvoja sustava obrazovanja do 2027., NN 33/2023.
- Zakon o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru, NN22/13, 41/16, 64/18, 47/20, 20/21
- Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti, NN 151/22
- Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, NN 119/2022.

DOKUMENTI SVEUČILIŠTA U ZAGREBU

- Plan za ravnopravnost Sveučilišta u Zagrebu (Rektorata) 2023 – 2027.
- Politika otvorene znanosti Sveučilišta u Zagrebu (2024.)
- Programski ugovor Sveučilišta u Zagrebu za programsko razdoblje ak. god. 2025./2026. – ak. god. 2028./2029.
- Statut Sveučilišta u Zagrebu (2023.)
- Strategija internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu (2014. – 2025.)
- Strategija istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta u Zagrebu (2014.)
- Strategija prostornog i funkcionalnog razvoja Sveučilišta u Zagrebu (2013. – 2025.)
- Strategija razvoja edukacije u umjetnosti, umjetničkog stvaralaštva i istraživanja Sveučilišta u Zagrebu (2014. – 2020.) s projekcijom na 2025.
- Strategija razvoja sustava podrške studentima Sveučilišta u Zagrebu (2013. – 2025.)
- Strategija studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu (2014. – 2025.)
- Strategija sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu (2014.)
- Strateške smjernice digitalne transformacije Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje do 2032. godine

- Strateške smjernice znanstveno-istraživačke djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu 2023. – 2026.

DOKUMENTI STOMATOLOŠKOG FAKULTETA

- Akcijski plan za unaprjeđenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije (2023. – 2025.)
- Politika osiguranja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta (2019.)
- Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta (2019.)
- Program rada dekana Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta za akademske godine 2024./2025., 2025./2026. i 2026./2027.
- Statut Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta (2023.)

TEMELJNE VRIJEDNOSTI, MISIJA I VIZIJA

TEMELJNE VRIJEDNOSTI

Temeljne vrijednosti koje Sveučilište u Zagrebu Stomatološki fakultet njeguje proizlaze iz njegove obrazovne, znanstvene i javnozdravstvene zadaće, a to su:

- **izvrsnost** u nastavi, znanstveno-istraživačkom i stručnom radu prema najvišim akademskim standardima, uz kontinuirano unaprjeđenje kompetencija nastavnika i studenata te primjenu suvremenih znanja i tehnologija
- **odgovornost i profesionalnost** temelj su rada sa studentima i pacijentima uz etično postupanje, poštovanje zakonskih i stručnih normi, svijest o javnoj ulozi Fakulteta u sustavu visokog obrazovanja, znanosti i zdravstva te društva u cjelini
- **orijentiranost na kvalitetu** sa sustavnim praćenjem, vrjednovanjem i razvojem radnih procesa uz transparentnost, samovrjednovanje i otvorenost prema promjenama
- **suradnja i kolegijalnost** kako među zaposlenicima i studentima, tako i u interdisciplinarnom radu s drugim institucijama i stručnjacima u zemlji i inozemstvu
- **integritet, etičnost i akademska čestitost** koja podrazumijeva poštenje u znanstvenom radu, nepristranost, vjerodostojnost i nultu toleranciju prema neetičnom ponašanju
- **dobrobit** zaposlenika, uz skrb o zdravlju pojedinca, majčinstvu i roditeljstvu i
- **društvena odgovornost i humanost**, uz posvećenost unaprjeđenju oralnoga zdravlja zajednice, skrb za ranjive skupine te promicanje preventivne i javnozdravstvene uloge Fakulteta.

MISIJA

Misija Fakulteta jest poticati humanost, izvrsnost, etičnost, transparentnost, kolegijalnost, inovativnost i inventivnost u nastavnoj, znanstveno-istraživačkoj i stručnoj djelatnosti te društveno odgovornim djelovanjem svih zaposlenika u domaćem i međunarodnom okruženju obrazovati studente svih razina u području dentalne medicine kako bi postali stručnjaci sposobni skrbiti se o oralnome zdravlju društva te uočavati i kritički procjenjivati globalne društvene potrebe, promjene i izazove, a koji će pritom biti prepoznati kao izvrsni i stručni zaposlenici na tržištu rada u Republici Hrvatskoj, Europskoj uniji, ali i diljem svijeta.

VIZIJA

Vizija je Fakulteta ostati najbolja visokoškolska ustanova u području dentalne medicine u Republici Hrvatskoj i postati jedna od najboljih u Europi koja će, primjenjujući suvremene međunarodne obrazovne, znanstvene i stručne standarde, biti prepoznata kao mjesto vrhunskog obrazovanja prožetoga znanstvenim i stručnim postignućima vlastitih nastavnih zaposlenika te kao takva privući najbolje domaće i strane studente na studije svih razina kako bi postali međunarodno priznati stručnjaci za skrb o oralnome zdravlju.

STRATEŠKA PODRUČJA RAZVOJA

Strategija razvoja Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta za razdoblje od 2026. do 2031. obuhvaća sve aspekte razvoja Fakulteta i koncipirana je kao sveobuhvatni dokument koji je polazište za planiranje unaprjeđenja djelovanja u idućem petogodišnjem razdoblju. Strateška područja razvoja grupirana su u devet glavnih područja, a unutar svakoga definirani su strateški ciljevi s razrađenim aktivnostima za njihovo ostvarenje i pripadajućim pokazateljima. Strateška područja razvoja jesu:

- upravljanje ljudskim potencijalima
- prostorni razvoj, infrastruktura i uvjeti rada
- nastavna djelatnost
- znanstveno-istraživačka djelatnost i suradnja s gospodarstvom
- stručna djelatnost i cjeloživotno obrazovanje
- podrška studentima i studentski standard
- poslovanje, organizacija i upravljanje kvalitetom
- društveno korisno djelovanje i vidljivost Fakulteta i
- međuinstitucijska i međunarodna djelatnost.

Praćenje ispunjavanja strateških ciljeva i povezanih aktivnosti u strateškim područjima razvoja Stomatološkog fakulteta provodi se prema unaprijed definiranim pokazateljima uspješnosti i rokovima koje nadležni odbori, povjerenstva i stručne službe kontinuirano prate te najmanje jedanput na godinu analiziraju u sklopu sustava osiguravanja kvalitete Fakulteta. Rezultati praćenja i ostvareni pokazatelji te uočeni rizici i prijedlozi korektivnih mjera, dostavljaju se dekanu u pisanim godišnjim izvješćima. Sažetak ostvarenja strateških ciljeva i aktivnosti, zajedno s planom za daljnja unaprjeđenja, uvrštava se u godišnje izvješće dekana koje se razmatra na sjednici Fakultetskog vijeća te javno objavljuje u skladu s internim aktima i praksom transparentnosti Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta.

UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA

STANJE

Sveučilište u Zagrebu Stomatološki fakultet zapošljavao je u veljači 2026. godine 271 zaposlenika od čega 169 nastavnika/suradnika i 102 zaposlenika iz redova nenastavnih zaposlenika. U punom radnom vremenu ili dijelu radnog vremena radi 25 asistenata, 16 viših asistenata, 1 viši predavač, 15 docenata, 49 izvanrednih profesora, 29 redovitih profesora i 34 redovita profesora u trajnom izboru. Od ukupnog broja nastavnika njih 110 doktori su dentalne medicine, 58 je liječnika te jedan kineziolog. Prosječna dob nastavnika je 49 godina. Od 127 nastavnika koji su na znanstveno-nastavnim radnim mjestima u idućih 5 godina 23 % njih odlazi u mirovinu, a u idućih 10 godina 48 %.

SNAGE

- Motivirani i iskusni nastavnici koji sukladno reakreditacijskom izvješću iz 2022. godine visokokvalitetnu nastavu drže na hrvatskome i engleskome jeziku na integriranom prijediplomskom i diplomskom studiju te na poslijediplomskim sveučilišnim specijalističkim i doktorskim studijima.
- Kontinuirani i pravodobni rad s nastavnicima u vezi s akademskim napredovanjem.
- Na Fakultetu su uspostavljeni jasni i transparentni kriteriji za napredovanje nastavnika koji se dosljedno provode.
- Nastavni i nenastavni zaposlenici, unatoč preopterećenosti, uspijevaju kvalitetno ispunjavati svoje radne zadatke.
- Redovito akademsko napredovanje nastavnika u skladu s ostvarenim uvjetima.
- Sklonost nastavnika kontinuiranom usavršavanju u Republici Hrvatskoj i u inozemstvu.

SLABOSTI

- Kontinuirano povećavanje administrativnih zahtjeva nadređenih institucija koje je potrebno ispuniti u kratkim rokovima, a koje s druge strane nije praćeno adekvatnom optimizacijom radnih procesa, što rezultira preopterećenjem zaposlenika.
- Nedostatak sustavno planirane pedagoške edukacije nastavnika, a posebno onih na početku akademske karijere.
- Nemogućnost nagrađivanja bržim akademskim napredovanjem onih nastavnika koji ostvaruju izvanredne, međunarodno zapažene znanstvene rezultate.
- Nepostojanje široke baze mladih asistenata i viših asistenata iz koje bi se oni najbolji mogli birati na znanstveno-nastavna radna mjesta kada za to postoji potreba i mogućnost (postojanje tzv. obrnute piramide).
- Otežano pronalaženje kvalitetnih i motiviranih zaposlenika za pojedina nenastavna radna mjesta.
- Preopterećenost nastavnika predavanjima i vježbama u pojedinim zavodima i na katedrama.

- Visoka prosječna dob sadašnjih nastavnika u pojedinim zavodima i na katedrama zbog nemogućnosti sustavnog zapošljavanja mladih nastavnika i suradnika (asistenata i viših asistenata).

UGROZE

- Visoka prosječna dob nastavnika i njihovi odlasci u mirovinu tijekom idućih pet do deset godina ugrozit će uredno funkcioniranje nastavnog procesa i znatno smanjiti kvalitetu nastave ako ne budu angažirani novi kvalitetni i visokomotivirani nastavnici.
- Nastavnici Fakulteta angažirani su u nastavnoj, znanstvenoj i stručnoj djelatnosti koja obuhvaća rad s pacijentima, pa su istodobno nastavnici, znanstvenici i kliničari koji svakodnevno rade s pacijentima, što je iznimno zahtjevno, izazovno i stresno. Takav višestruki angažman, uz preopterećenost nastavom i visoke znanstveno-nastavne kriterije koje je potrebno ispuniti za akademsko napredovanje, nerijetko je neadekvatno materijalno vrjednovan pa je otežano pronalaženje novih, kvalitetnih ljudskih resursa.
- U svim zavodima i na svim kliničkim katedrama ustrojenima na Fakultetu jedan od uvjeta za izbor višeg asistenata (doktora dentalne medicine ili doktora medicine) u docenta jest završena najmanje trogodišnja specijalizacija iz odgovarajućeg područja. To je dobra i korisna praksa jer u visokom obrazovanju povezuje nastavu, znanost i stručni rad u zdravstvu. Nažalost, unatoč svim nastojanjima Fakulteta, nije uvijek moguće postići usklađenost između Ministarstva zdravstva i Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih u ritmu odobravanja specijalizacija, odnosno otvaranja znanstveno-nastavnih radnih mjesta za docente, pa se događa da izvrsni mladi viši asistenti moraju otići iz sustava visokog obrazovanja jer im isteknu četverogodišnji ugovori, a nisu završili ili čak niti započeli specijalizaciju.
- Završeno specijalističko usavršavanje (specijalizacija u trajanju od tri ili više godina) za doktore dentalne medicine i doktore medicine nije dosad primjereno vrjednovano kao jedan od kriterija za akademsko napredovanje.
- Regulirani klinički rad s pacijentima unutar javnoga zdravstvenog sustava (neovisno o nastavnom procesu) nije moguć za sve fakultetske nastavnike (doktore dentalne medicine), a to dovodi do nejednakosti i neravnopravnosti među nastavnicima.
- Dugotrajna i kontinuirana preopterećenost nastavnih i nenastavnih zaposlenika zbog njihova nedostatnog broja i povećanog opsega posla zbog novih studijskih programa i administrativnih zahtjeva nadležnih institucija može loše utjecati na njihovo zdravlje i psihofizičku dobrobit.
- Nedostatan i neodgovarajući radni prostor ne djeluje poticajno na produktivnost nastavnih i nenastavnih zaposlenika.

STRATEŠKI CILJEVI, AKTIVNOSTI I POKAZATELJI

Strateški ciljevi

- Sustavno razvijati nastavničke/pedagoške, mentorske i stručne kompetencije nastavnih i nenastavnih zaposlenika

- Internacionalizirati i pomladiti znanstveno-istraživačke kapacitete zapošljavanjem mladih nastavnika.
- Uspostaviti transparentni sustav vrjednovanja i nagrađivanja rada.
- Jačati ljudske potencijale sa svrhom unaprjeđenja kompetencija za prijavu i provedbu projekata.
- Jačati organizacijsku učinkovitost, timski i interdisciplinarni rad, dobrobit zaposlenika uz poticajno radno okruženje i ravnopravnost te brigu o očuvanju zdravlja i prevenciji bolesti.
- Smanjenje dobne neravnoteže uz pomlađivanje nastavnog kadra.

Aktivnosti za ostvarenje strateškog cilja	Pokazatelj	Početak/završetak
Edukacija nastavnoga i nenastavnoga osoblja u vezi s prijavom i provedbom kompetitivnih projekata	Provedena najmanje jedna edukacija na godinu	2026./2031.
Internacionalizacija znanstveno-istraživačkog okruženja jačanjem ljudskih potencijala za znanstveni rad na temelju zapošljavanje stranih znanstvenika	Zapošljavanje najmanje jednoga stranog znanstvenika	2027./2031.
Jačanje ljudskih kapaciteta na temelju stručnog usavršavanja zaposlenika za obavljanje nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti	Odlazak zainteresiranih zaposlenika na stručno usavršavanje najmanje jedanput na godinu	2026./2031.
Jačanje ljudskih potencijala u znanstveno-istraživačkom laboratoriju	Zapošljavanje zaposlenika za rad u laboratoriju	2026./2031.
Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad pomlađivanjem nastavnoga kadra	Zapošljavanje na suradnička radna mjesta sukladno godišnjem planu	2026./2031.
Jačanje potencijala stručnih službi zahvaljujući edukaciji za unaprjeđenje radnih procesa i digitalizacije Fakulteta	Provedena edukacija	2026./2031.
Osmišljavanje sustava za vrjednovanje i nagrađivanje rada zaposlenika na temelju ostvarenih rezultata	Implementacija sustava za vrjednovanje i nagrađivanje rada	2026./2031.
Podizanje nastavničkih, pedagoških i mentorskih kompetencija nastavnika pohađanjem odgovarajućih edukacija	Provedena edukacija najmanje jedanput na godinu	2026./2031.
Podupiranje majčinstva i roditeljstva	Organizacija aktivnosti kojima se podupiru majčinstvo i roditeljstvo	2026./2031.
Provoditi mjere i edukacije za sprječavanje neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije te za podupiranje jednakosti (spolova)	Provedene edukacije i druge aktivnosti	2027./2031.

Provođenje istraživanja o zadovoljstvu zaposlenika	Provedeno istraživanje o zadovoljstvu zaposlenika	2026./2031.
Skrb o zdravlju i dobrobiti zaposlenika uz rad na prevenciji profesionalnih bolesti i bolesti vezanih uz rad	Organizacija aktivnosti usmjerenih na očuvanje zdravlja	2026./2031.

PROSTORNI RAZVOJ, INFRASTRUKTURA I UVJETI RADA

STANJE

Sjedište Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta nalazi se u Gundulićevoj ulici 5 u Zagrebu. Na toj su adresi potkraj 50. godina prošlog stoljeća, na postojećem stambeno-poslovnom objektu (nezdravstvene namjene) obavljene određene građevinske prilagodbe te je ta lokacija određena kao privremeno rješenje za prostorne potrebe Fakulteta. Iako je bila riječ o privremenom rješenju, Fakultet još uvijek djeluje na toj adresi. Fakultet se danas prostire na približno 4300 m² u Gundulićevoj ulici, od čega je najveći dio u vlasništvu Fakulteta, a dio u zakupu. Fakultet ima oko 3,5 m² po studentu, što je znatno manje u usporedbi s drugim fakultetima iz biomedicinskog područja Sveučilišta u Zagrebu (Farmaceutsko-biokemijski fakultet ima 7,9 m², Medicinski fakultet 17,7 m², a Veterinarski fakultet 33,5 m² po studentu). Rad i nastava održavaju se na devet lokacija u gradu Zagrebu: Gundulićeva 5, Gundulićeva 3, Petrinjska 34, Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu na Šalati, KBC Sestre milosrdnice, KB Dr. Fran Mihaljević, Škola narodnoga zdravlja Andrija Štampar, KBC Zagreb i KB Dubrava. Nedostatan, ali pritom i za klinički rad s pacijentima neodgovarajući prostor (npr., Fakultet nema lift pa su klinički zavodi na višim katovima teže ili potpuno nedostupni starijim ili slabije pokretnim pacijentima), najveća je prepreka daljnjem rastu i razvoju Fakulteta.

SNAGE

- Fakultet je smješten u središtu grada te je zbog dobre prometne povezanosti lako dostupan studentima, nastavnicima i pacijentima.
- Iako su prostorni kapaciteti znatno manji od potrebnih, međunarodni reakreditacijski tim konstatirao je 2022. godine da se, unatoč tomu, postižu izvrsni rezultati kad je riječ o nastavnoj, znanstvenoj i stručnoj djelatnosti Fakulteta.
- Spremnost većine nastavnika i studenata da u postojećim prostornim i radnim uvjetima daju svoj akademski maksimum i stvaraju ugodno radno ozračje.

SLABOSTI

- Nedostatni prostorni kapaciteti i rad zaposlenika/suradnika Fakulteta na devet lokacija u gradu Zagrebu otežava optimizaciju radnih procedura, pa se vrijeme zaposlenika i studenata neracionalno troši.
- Postoji samo jedna vlastita predavaonica čiji kapacitet i mogućnosti ne zadovoljavaju potrebe Fakulteta.
- Prostor za stomatološku kliničku nastavu u Gundulićevoj 5 nije primjeren za tu namjenu (npr., nema lifta, otežan je pristup ambulantnog vozila za slabo pokretne ili nepokretne pacijente i sl.).
- Fakultet ima ukupno 90 stomatoloških jedinica/stolaca čija je prosječna starost oko 20 godina. S obzirom na to da se stomatološkim jedinicama/stolcima svakodnevno koristi

velik broja studenata i nastavnika, zbog dotrajalosti često se kvare i treba ih popravljati, što usporava provedbu kliničke nastave.

- Postojeća informatička potpora radu nastavnika i studenata kvalitetna je, ali nedostatna zbog nedovoljnih kadrovskih kapaciteta te kao takva ne omogućuje razvoj i implementaciju novih IT rješenja koja bi unaprijedila nastavu, znanost, stručno djelovanje i poslovanje Fakulteta.
- Informatička infrastruktura (računala, mrežna i periferna oprema i dr.) brzo zastarijeva i zahtijeva kontinuirano ulaganje u održavanje i obnovu.

UGROZE

- Visoka cijena održavanja postojećih stomatoloških jedinica/stolaca i nabave novih, kao i ostale stomatološke opreme, uređaja, materijala i instrumenata, pri čemu cijena školarine za studij na hrvatskome jeziku nije proporcionalna troškovima studija.
- Stomatologija se kao struka tehnološki brzo razvija, a da bi Fakultet stvorio konkurentne stručnjake mora svoje studente educirati koristeći se najnovijom opremom, uređajima, instrumentima i materijalima koji su iznimno skupi, a otežan je pronalazak izvora za financiranje njihove nabave.
- Pronaći izvore financiranja za trajno rješavanje prostornih problema Fakulteta.
- Zgrada Fakulteta u Gundulićevoj 5 tijekom potresa 2020. godine nije bila strukturno znatno oštećena, ali treba imati na umu da je riječ o starim građevinama – ulična je zgrada starija od 100 godina – pa je upitna njihova otpornost u slučaju novih sličnih ugroza.

STRATEŠKI CILJEVI, AKTIVNOSTI I POKAZATELJI

Strateški ciljevi

- Osigurati trajno, održivo i funkcionalno rješenje za prostorne probleme Fakulteta koje će omogućiti nastavu, znanstveno-istraživačku i stručnu djelatnost prema najvišim međunarodnim standardima.
- Modernizirati infrastrukturu za kliničku i laboratorijsku nastavu.
- Obnoviti, prilagoditi i modernizirati postojeće prostorne kapacitete
- Obnoviti i unaprijediti informatičku infrastrukturu.
- Povećati energijsku učinkovitost i održivost objekata u vlasništvu Fakulteta.

Aktivnosti za ostvarenje strateškog cilja	Pokazatelj	Početak/završetak
Analizirati i poduzimati potrebne radnje kako bi se pronašlo trajno i cjelovito rješenje za prostorne potrebe Fakulteta	Radovi na useljenju Fakulteta u objekt koji će omogućiti trajno i cjelovito rješenje prostornih potreba	2026./2031.
Nabava novih stomatoloških stolaca i opreme za kliničku stomatološku nastavu	Nabava najmanje pet stomatoloških stolaca	2026./2031.

Obnova i prilagodba stana u Gundulićevoj 3 na 1. katu za nastavnu, stručnu i znanstveno-istraživačku djelatnost	Obnovljen stan	2026./2027.
Obnova i prilagodba stana u Gundulićevoj 3 na 2. katu za nastavnu, stručnu i znanstveno-istraživačku djelatnost	Obnovljen stan	2026./2027.
Obnova informatičke infrastrukture za studente i zaposlenike u sklopu digitalizacije Fakulteta	Obnovljena informatička infrastruktura sukladno planu	2026./2031.
Osvježiti i poboljšati uvjete rada u zubotehničkom laboratoriju u svrhu modernizacije laboratorijske nastave iz kliničkih stomatoloških predmeta	Obnovljena oprema u zubotehničkom laboratoriju sukladno planu	2026./2031.
Priprema dokumentacije za projekte sa svrhom podizanja energetske učinkovitosti postojećih objekata Stomatološkog fakulteta i izgradnje novih	Priprema odgovarajuće dokumentacije	2026./2031.
U sklopu cjelovitog rješavanja prostornih potreba Fakulteta osigurati odgovarajući prostor za sport i rekreaciju	Osiguran odgovarajući prostor za sport i rekreaciju	2026./2031.

NASTAVNA DJELATNOST

STANJE

Nastavna, znanstvena i stručna djelatnost temeljne su djelatnosti koje se uzajamno isprepleću i nadograđuju čineći Sveučilište u Zagrebu i Stomatološki fakultet središnjim i najkompetentnijim mjestom za izobrazbu doktora dentalne medicine u Republici Hrvatskoj, a vjerojatno i u susjednim zemljama. Nastavna djelatnost provodi se prema najvišim međunarodnim standardima i to na razini sveučilišnih integriranih prijediplomskih i diplomskih studija, sveučilišnih specijalističkih studija i doktorskih studija, te na razini cjeloživotnog obrazovanja. Na Fakultetu je ustrojeno deset studijskih programa, od čega je osam na hrvatskome jeziku, a dva na engleskome (integrirani studij i doktorski studij):

- sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina na hrvatskome jeziku (6 godina, 360 ECTS-a)
- sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina na engleskome jeziku (6 godina, 360 ECTS-a)
- sveučilišni specijalistički studij Dentalna medicina (2 godine, 120 ECTS-a)
- sveučilišni specijalistički studij Dentalna implantologija (1 godina, 60 ECTS-a)
- sveučilišni specijalistički studij Dentalno-medicinski turizam (1 godina, 60 ECTS-a),
- sveučilišni specijalistički studij Dentalna protetika (1 godina, 60 ECTS-a)
- sveučilišni specijalistički studij Endodoncija i restaurativna dentalna medicina (1 godina, 60 ECTS-a)
- sveučilišni specijalistički studij Estetika orofacijalne regije (1 godina, 60 ECTS-a),
- doktorski studij Dentalna medicina (3 godine, 180 ECTS-a) i
- doktorski studij Dental medicine (3 godine, 180 ECTS-a).

SNAGE

- Dugogodišnja tradicija u izobrazbi stručnjaka iz područja dentalne medicine na svim razinama obrazovanja, od integriranoga studija preko specijalističkoga i dokorskoga studija do cjeloživotne izobrazbe na hrvatskome i engleskome jeziku.
- Gotovo sva nastavna područja pokrivena su vlastitim nastavnim kadrom.
- Dugogodišnja suradnja s nastavnim bazama: KBC-om Sestre milosrdnice, KBC-om Zagreb, KB-om Dubrava i KB-om Dr. Fran Mihaljević čiji su djelatnici u dijelu radnog vremena ujedno i nastavnici Fakulteta.
- Dugogodišnja suradnja s Medicinskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu kad je riječ o nastavi koja nije pokrivena vlastitim nastavnim kadrom (na temelju ugovora o vanjskoj suradnji).
- Dugogodišnja suradnja s Klinikom za stomatologiju KBC-a Zagreb kad je riječ o pitanju kliničkoga rada nastavnika i kliničkoj stomatološkoj nastavi.
- Precizna evidencija opterećenja svakog pojedinog nastavnika nastavom, što je temelj za upravljanje ljudskim potencijalima.
- Mnogobrojni sveučilišni udžbenici i priručnici koje su napisali ili uredili nastavnici Fakulteta.

- Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij na hrvatskome i engleskome jeziku do sada je uvijek imao popunjenu kvotu. Upisna kvota za studij na hrvatskome jeziku je 85 studenata (Republika Hrvatska + zemlje EU) i 5 stranih studenata, a upisna kvota za studij na engleskome jeziku je 24 studenta. Za svako dostupno mjesto na studiju na hrvatskome jeziku prijavljuje se između četiri i šest kandidata.
- Integrirani prijediplomski i diplomski studij na engleskome jeziku važna je obrazovna komponenta Fakulteta, s visokim interesom kandidata i značajnim doprinosom međunarodnoj vidljivosti.
- Rad u malim grupama te individualni pristup nastavnika u radu sa studentima.
- Visok stupanj integracije ISVU-a u nastavni proces.

SLABOSTI

- Neujednačeni kriteriji ocjenjivanja među različitim nastavnicima istog predmeta.
- Veliko financijsko opterećenje zbog nastave za koju nema vlastita nastavnoga kadra nego se održava na temelju ugovora o vanjskoj suradnji.
- Zbog nedostatnih prostornih kapaciteta, nastava se na integriranom studiju održava na različitim lokacijama u gradu Zagrebu što je neracionalno trošenje vremena studenata i nastavnika, a pojavljuju se i poteškoće pri izradi rasporeda nastave.

UGROZE

- Studij dentalne medicine, s obzirom na opremu, instrumente, materijale i tehničke specifičnosti prostora u kojima se održava stomatološka pretklinička i klinička nastava, jedan je od najskupljih studija. Da bi bio konkurentan i u skladu sa zahtjevima izobrazbe suvremenih doktora dentalne medicine, potrebno je kontinuirano obnavljati i osuvremenjivati opremu i prostor za što su nužna velika financijska sredstva koja nije uvijek moguće dobiti u potrebnoj količini od nadređenih institucija.
- Nedostatan i neadekvatan prostor za nastavu, posebno onu koja obuhvaća rad s pacijentima, Fakultet čini nekonkurentnim u usporedbi s drugim sličnim fakultetima u Hrvatskoj i susjednim zemljama.

STRATEŠKI CILJEVI, AKTIVNOSTI I POKAZATELJI

Strateški ciljevi

- Uskladiti studijske programe s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom.
- Modernizirati pretkliničku i kliničku nastavu digitalnim tehnologijama.
- Standardizirati kriterije ocjenjivanja i ishode učenja.
- Unaprijediti sustav osiguravanja kvalitete i analize studiranja.
- Razvijati nove studijske programe i digitalne kompetencije uz jačanje konkurentnosti studija na nacionalnoj i međunarodnoj razini.
- Očuvati visoku razinu kvalitete integriranih studija i dodatno osnažiti međunarodnu konkurentnost integriranog studija na engleskome jeziku

Aktivnosti za ostvarenje strateškog cilja	Pokazatelj	Početak/završetak
Analizirati i usavršavati proces provođenja izvanfakultetske stručne prakse	Izrađena analiza stručne prakse (<i>jedanput na godinu</i>)	2026./2031.
Analizirati stope prolaznosti studenata i pratiti razloge za odustajanje od studija	Izrađena analiza stope prolaznosti (<i>jedanput na godinu</i>)	2026./2031.
Analizirati zaposlenost završenih studenata	Izrađena analiza zaposlenosti (<i>jedanput na godinu</i>)	2026./2031.
Izrada novoga studijskog programa za stjecanje kvalifikacije <i>doktor dentalne medicine</i>	Izrađen novi studijski program	2029./2031.
Izraditi protokol i opisati proces razvoja novih studijskih programa, odnosno reviziju postojećih	Izrađen protokol i opisan proces	2027./2027.
Izraditi standard za kvalifikaciju <i>doktor dentalne medicine</i> u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom i upisati ga u registar HKO-a	Izrađen standard kvalifikacije upisan u registar HKO-a	2026./2028.
Izrađivati informacijske pakete o studijskim programima	Izrađeni informacijski paketi (<i>jedanput na godinu</i>)	2026./2031.
Nagraditi nastavnike koji su u zadnjoj, završenoj akademskoj godini, kao prvi autor ili glavni urednik, objavili sveučilišni udžbenik ili priručnik (izvorno djelo koje je prvi put objavljeno na hrvatskome ili stranome jeziku)	Dodjela nagrade	2026./2031.
Osmisliti indikatore suvremenosti i koherentnosti organizacije studijskog programa	Osmišljeni indikatori	2028./2031.
Osmišljavati i provoditi obrazovne aktivnosti namijenjene stjecanju i razvoju digitalnih vještina studenata	Provedene relevantne aktivnosti (<i>najmanje jedanput na godinu</i>)	2026./2031.
Osvremeniti kliničku nastavu s pacijentima uvođenjem digitalnih tehnologija poput intraoralnih skenera, 3D printera, glodalica i sl.	Uvedene digitalne tehnologije u kliničku nastavu	2027./2031.
Prikupljati i analizirati povratne informacije diplomiranih studenata i njihovih poslodavaca	Analiza prikupljenih informacija (<i>jedanput u tri godine</i>)	2028./2031.
Provjeriti usklađenost ECTS bodova sa stvarnim studentskim opterećenjem	Usklađeni ECTS bodovi (<i>jedanput u tri godine</i>)	2027./2028.
Regulacija i primjena alata za otkrivanje plagijata	Uveden alat za otkrivanje plagiranja	2027./2027.
Revidirati ishode učenja na razini studijskog programa i na razini pojedinih predmeta	Revidirani ishodi učenja (<i>jedanput u tri godine</i>)	2027./2028.
Unaprijediti pretkliničku nastavu stomatoloških predmeta uvođenjem simulacijskih i digitalnih metoda	Uvedene simulacijske metode u nastavu	2026./2031.
Ustrojiti koordinacijsko tijelo na razini Fakulteta koje bi usklađivalo kriterije za ocjenjivanje studenata	Uspostavljeno koordinacijsko tijelo i obavljena analiza varijabilnosti ocjena među nastavnicima istog kolegija	2027./2028.
Ustrojiti radnu skupinu na nacionalnoj razini koja bi se bavila vrjednovanjem i usklađivanjem metoda ispitivanja studenata integriranih studija	Ustrojena radna skupina	2027./2028.

ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST I SURADNJA S GOSPODARSTVOM

STANJE

Sveučilište u Zagrebu Stomatološki fakultet, s obzirom na znanstvene rezultate, broj objavljenih radova i broj citata, najproduktivnija je institucija u području dentalne medicine u Republici Hrvatskoj, a ako se rezultati znanstvene aktivnosti analiziraju u kontekstu broja znanstvenika, Fakultet je jedna od najproduktivnijih sastavnica Sveučilištu u Zagrebu. Znanstveno-istraživačke aktivnosti Fakulteta obuhvaćaju širok spektar tema koje obuhvaćaju sva područja suvremene stomatologije i srodnih disciplina: od istraživanja zuba arheoloških populacija, preko dentalnih materijala i matičnih stanica, genetičkih istraživanja orofacijalne boli, salivarne dijagnostike, proteomskih analiza, lasera, dentalne implantologije, forenzičke stomatologije pa do primjene umjetne inteligencije u stomatologiji i mnogih drugih. Na Fakultetu su ustrojena dva istraživačka laboratorija: Laboratorij za tvrda zubna tkiva i Laboratorij za dentalne materijale koji su postali okosnica istraživačkih aktivnosti. Kvalitetu znanstveno-istraživačkih aktivnosti na Fakultetu prepoznali su i strani istraživači pa traže mogućnosti za suradnju s našim znanstvenicima.

U svrhu jasnijeg profiliranja znanstvene prepoznatljivosti Fakultet do 2031. definira sljedeća prioritetna istraživačka područja: orofacijalna regenerativna znanost, inovativni materijali za orofacijalnu primjenu, digitalne tehnologije i inovacije u dentalnoj medicini te preventivni i javnozdravstveni pristupi oralnome zdravlju u kontekstu općega zdravlja. U navedenim područjima poticati će se koncentracija projektnih prijava, međunarodnih partnerstva i doktorskih tema.

SNAGE

- Višedesetljetna tradicija u provedbi znanstveno-istraživačkih aktivnosti u svim područjima stomatologije te međunarodna prepoznatljivost znanstvenika i njihovih znanstvenih postignuća.
- Znanstveno produktivni zaposlenici na suradničkim i znanstveno-nastavnim radnim mjestima koji objavljuju radove u najboljim svjetskim znanstvenim časopisima.
- Visoka razina osviještenosti nastavnika o potrebi za umreženošću i međunstitucijskoj suradnji na domaćoj i međunarodnoj razini.
- Visoka razina povezanosti znanstvenih aktivnosti i dokorskoga studija.
- Fakultet neprekidno već 60 godina objavljuje dvojezični (hrvatski i engleski jezik) znanstveni časopis *Acta stomatologica Croatica* koji je indeksiran u bazama Web of Science, Scopus, Pubmed i drugima te je uvršten među Q2 časopise. Časopis se objavljuje četiri puta na godinu u tiskanoj i online inačici. Podupirući otvorenu znanost, online inačica dostupna je u slobodnom pristupu (www.ascro.hr), a od autora se ne traže nikakva financijska sredstva za objavu radova.

SLABOSTI

- Nedostatan broj znanstvenika koji su motivirani osmisлити i uspješno provesti kompetitivne znanstvene projekte na domaćoj i/ili međunarodnoj razini.
- Nemogućnost automatskog zapošljavanja mladih znanstvenika koji su se pokazali kao dobri i kvalitetni na netom završenim znanstvenim projektima.
- Nedostatna administrativna potpora znanstvenicima koji prijavljuju i vode znanstvene projekte i neznatan broj projekata povezanih s gospodarstvom.
- Neadekvatni i nedostatni materijalni, prostorni i financijski resursi za obavljanje znanstveno-istraživačke djelatnosti.
- Neznatan broj znanstvenika koji su dio međunarodnih znanstvenih kolaboracija.
- Nedostatan broj projekata usmjerenih na suradnju s gospodarstvom.
- Pojedini nastavnici na svojim radovima ne navode Fakultet i Sveučilište u Zagrebu kao svoju afilijaciju čime izostaje njihov doprinos međunarodnoj prepoznatljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu.
- Nedovoljno korištenje potencijala alumna Fakulteta pri osmišljavanju i provedbi projekata.
- Nemogućnost da Fakulteta i/ili Sveučilište u Zagrebu stipendira strane istraživače zainteresirane za znanstveno-istraživački rad na Fakultetu.
- Zato što ih je premalo nastavnici su preopterećeni nastavnom i stručnom djelatnošću koje dominiraju nad onom znanstveno-istraživačkom.

UGROZE

- Nedovoljno javno financiranje znanosti i međunarodne diseminacije znanstvenih rezultata.
- Osim dva postojeća laboratorija (zajedno oko 50 m²), ostatak raspoloživog prostora nedostatan je i neodgovarajući za provedbu znanstvenih istraživanja.
- Istraživačka oprema i uređaji nerijetko su financijski teško dostupni, a ako se ipak uspiju nabaviti, na Fakultetu nema prikladnih prostornih mogućnosti za njihovo smještanje.
- Zbog neizvjesne profesionalne perspektive i nedostatnih financijskih sredstava upitna je zainteresiranost novih naraštaja mladih znanstvenika za bavljenje znanošću.

STRATEŠKI CILJEVI, AKTIVNOSTI I POKAZATELJI

Strateški ciljevi

- Povećati kvalitetu i broj objavljenih znanstvenih radova.
- Unaprijediti međunarodnu zastupljenost i kvalitetu mentorskoga rada na doktorskom studiju.
- Povećati kvalitetu i uspješnost projektnih prijava.
- Modernizirati i transparentno upravljati istraživačkom infrastrukturom.
- Razvijati suradnju s gospodarstvom i transfer tehnologije.

Aktivnosti za ostvarenje strateškog cilja	Pokazatelj	Početak/završetak
Edukacija zaposlenika o kompetitivnim projektima, a cilj je povećati broj i kvalitetu projektnih prijava na nacionalne, europske i druge izvore financiranja	Organizirana edukacija najmanje jedanput u dvije godine	2026./2031.
Jačati međunarodnu vidljivost doktorskoga studija	Porast broja doktoranada iz inozemstva	2026./2031.
Kontinuirano pratiti znanstvenu produktivnost nastavnika	Godišnje izvješće o znanstvenoj produktivnosti	2026./2031.
Modernizacija istraživačke infrastrukture i opreme u svrhu podizanja konkurentnosti istraživanja	Nabavljena nova istraživačka oprema	2026./2031.
Poticanje istraživanja u suradnji s gospodarstvom	Porast broja istraživanja u suradnji s gospodarstvom	2026./2031.
Poticanje mladih istraživača na prijavu vlastitih projekata	Porast broja mladih istraživača s vlastitim projektima	2026./2031.
Poticati uključivanje studenata u znanstvena istraživanja pod mentorstvom nastavnika	Porast broja studenata koji provode znanstvena istraživanja	2026./2031.
Unaprijediti otvorenu znanost na Fakultetu	Organizirati edukaciju za nastavno osoblje i studente na temu otvorene znanosti	2026./2031.
Ustrojiti tijelo nadležno za projekte i transfer tehnologije	Ustrojeno tijelo	2026./2031.
Ustrojiti znanstveno-istraživački laboratorij za regenerativnu stomatologiju, oralnu biologiju i matične stanice	Ustrojen laboratorij	2026./2031.
Uvesti u doktorski studij kolegij o otvorenoj znanosti	Uveden kolegij	2028./2031.
Uvesti formalnu edukaciju mentora na doktorskom studiju	Provedena edukacija mentora najmanje jednom u dvije godine	2026./2031.
Poticati međunarodna sumentorstva na doktorskom studiju	Porast broja međunarodnih sumentorstava	2028./2031.
Uvesti obvezni ORCID za sve nastavnike	Uveden ORCID	2027./2031.
Izrada politike upravljanja znanstveno-istraživačkim podacima	Izrađen dokument	2028./2031.

STRUČNA DJELATNOST I CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE

STANJE

Stručna je djelatnost, uz nastavnu i znanstvenu, najvažnija na Fakultetu. Uspostavljena je visoka razina sinergije između znanosti, nastave i struke koje se uzajamno prožimaju i oplemenjuju na način da najnovija znanstvena dostignuća do kojih dođu fakultetski nastavnici u svojem znanstveno-istraživačkom radu, vrlo brzo nalaze put do studenata zahvaljujući nastavi, ali i do doktora dentalne medicine koji ih primjenjuju u svojem praktičnom radu, prethodno ih usvojivši zahvaljujući programima cjeloživotnog obrazovanja u organizaciji Fakulteta.

Na Fakultetu se svake godine organizira između 25 i 30 stručnih tečajeva u sklopu programa cjeloživotnog obrazovanja, a pohađa ih nekoliko stotina doktora dentalne medicine iz Hrvatske i susjednih zemalja. Najčešće je riječ o jednodnevnim radnim tečajevima i simpozijima. Već 12 godina organizira se i međunarodni kongres Stomatološkog fakulteta koji okuplja izvrsne domaće i strane predavače. Kongres koji kombinira znanost i struku mnogi su stomatolozi prepoznali kao izvrsnu mogućnost za usavršavanje stručnih kompetencija kako zahvaljujući predavanjima, tako i praktičnim radionicama. Osim ovoga kongresa, Fakultet je suorganizator i drugih kongresa, konferencija i stručnih skupova koji se realiziraju u suradnji sa stomatološkim stručnim društvima.

U prostorima Fakulteta djeluje i Klinika za stomatologiju KBC-a Zagreb sa svojih osam zavoda i 12 referentnih centara Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske. Dio zaposlenika Fakulteta djeluje u sklopu Klinike za stomatologiju i pruža vrhunsku stručnu stomatološku skrb u najsloženijim kliničkim slučajevima pacijentima iz cijele Hrvatske. Stručna stomatološka djelatnost zaposlenika Fakulteta organizirana je i u KB-u Dubrava u sklopu Kliničkoga zavoda za stomatološku protetiku i Klinike za kirurgiju lica, čeljusti i usta gdje se, uz studentsku kliničku nastavu, zbrinjavaju i različiti stomatološki pacijenti. Bliska i kvalitetna suradnja Fakulteta s KBC-om Zagreb i KB-om Dubrava ključna je za izvrsnu stomatološku kliničku nastavu jer studenti tijekom studija imaju veoma mnogo pacijenata s vrlo širokim spektrom dijagnoza.

SNAGE

- Motivirani i iskusni nastavnici koji osmišljavaju i provode stručne aktivnosti u obliku različitih tečajeva, simpozija, kongresa, konferencija.
- Bliska suradnja Fakulteta s KBC-om Zagreb i KB-om Dubrava u stručnoj skrbi o stomatološkim pacijentima i realizaciji kliničke studentske nastave.
- Konstruktivan odnos s Hrvatskom komorom dentalne medicine, Hrvatskim stomatološkim društvom i drugim stomatološkim stručnim društvima u realizaciji programa cjeloživotnog obrazovanja za doktore dentalne medicine.

- Vrijedni i motivirani studenti koji su pod mentorstvom nastavnika spremni u svoje slobodno vrijeme baviti se različitim preventivnim aktivnostima čija je svrha postizanje i očuvanje oralnoga zdravlja.
- Dobro organizirana izvanfakultetska stručna praksa za studente završne godine studija u suradnji s ordinacijama iz cijele Hrvatske koje s Fakultetom imaju potpisan ugovor o suradnji.

SLABOSTI

- Prostorni kapaciteti Fakulteta nedostadni su za organizaciju većih stručnih skupova, pogotovo onih međunarodnoga značenja.
- Postojeća oprema za obavljanje kliničkoga rada (npr., stomatološki stolci) relativno je stara, često se kvari, pa remeti provedbu kliničke nastave i rad s pacijentima.
- Pojedine stručne postupke potrebno je tehnološki osuvremeniti i unaprijediti.
- Nedostatno korištenje potencijala alumnija u kontekstu stručne djelatnosti Fakulteta.

UGROZE

- Nedostatan i neodgovarajući prostor za obavljanje kliničke stručne djelatnosti (npr., Fakultet nema lift, pa su klinički zavodi na višim katovima teže ili potpuno nedostupni starijim ili slabije pokretnim pacijentima).
- Otežano financiranje nabave novih uređaja, opreme, materijala i instrumenata za obavljanje stručne djelatnosti.

STRATEŠKI CILJEVI, AKTIVNOSTI I POKAZATELJI

Strateški ciljevi

- Modernizirati i digitalizirati sustav administracije cjeloživotnog obrazovanja.
- Poticati javnozdravstvene i stručne aktivnosti vezane uz oralno zdravlje.
- Jačati institucionalnu suradnju s Hrvatskom komorom dentalne medicine i KBC-om Zagreb te drugim relevantnim institucijama.
- Aktivno sudjelovati u radu lokalnih, nacionalnih i međunarodnih tijela.
- Unaprijediti kriterije vrjednovanja programa cjeloživotnog obrazovanja.
- Ubrzati dinamiku primanja specijalizanata i stvaranja novih specijalista iz redova nastavnoga kadra Fakulteta.

Aktivnosti za ostvarenje strateškog cilja	Pokazatelj	Početak/završetak
Modernizirati sustav prijava na tečajeve cjeloživotnog obrazovanja	Moderniziran sustav prijava	2026./2031.
Poticati nastavnike, ali i studente na organizaciju stručnih aktivnosti i projekata usmjerenih na cjelokupnu javnost i/ili određene populacijske skupine koji imaju za cilj očuvanje i postizanje oralnoga zdravlja	Realizacija aktivnosti, odnosno projekata	2026./2031.

Sudjelovanje zaposlenika Fakulteta u radu domaćih i međunarodnih akademskih, lokalnih i nacionalnih tijela zaduženih za visoko obrazovanje, znanost ili stomatološku djelatnost	Porast broja zaposlenika uključenih u rad tijela	2026./2031.
Unaprjeđivati suradnju između Fakulteta i Hrvatske komore dentalne medicine posebno kad je riječ o osmišljavanju i provedbi programa cjeloživotnog obrazovanja	Novi ugovor o suradnji	2026./2031.
Unaprjeđivati suradnju između Fakulteta i KBC-a Zagreb u kontekstu optimizacije poslovanja, obavljanja stručne djelatnosti i kadrovskog planiranja te plana specijalizacija	Novi ugovor o suradnji	2026./2031.
Usavršavati i transparentno primjenjivati kriterije za vrjednovanje tečajeva cjeloživotnog obrazovanja koji će uzimati u obzir poslovne interese Fakulteta, stomatološke struke i izvrsnost	Porast broja sudionika u programima cjeloživotnog obrazovanja	2026./2031.

PODRŠKA STUDENTIMA I STUDENTSKI STANDARD

STANJE

U akademskoj godini 2025./2026. na sveučilišnom integriranom prijediplomskom i diplomskom studiju Dentalna medicina na hrvatskome jeziku upisano je 508 studenata i 124 studenta na engleskome jeziku. Na sveučilišnim specijalističkim studijima studira 120 studenata, a na doktorskom studiju 340. Velik interes srednjoškolaca za studiranje na integriranom prijediplomskom i diplomskom studiju Dentalna medicina omogućuje da se među njima, zahvaljujući državnoj maturi iz čak šest predmeta (odnosno prijamnom ispitu za pristupnike za integrirani studij na engleskome jeziku) i testu provjere posebne sposobnosti i odaberu oni najbolji.

Svoju izvrsnost studenti dokazuju tijekom studija na različite načine – tako da redovito polažu ispite, bave se znanstvenim aktivnostima od kojih su neke nagrađene Rektorovom nagradom i sudjeluju u mnogobrojnim izvannastavnim aktivnostima te na taj način značajno pridonose prepoznatljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu u domaćoj i međunarodnoj javnosti. Neki od vrlo zapaženih studentskih projekata jesu: Sonda – studentski časopis koji se redovito objavljuje od 1999. godine, Dentakl – talent-show studenata stomatologije, Geronto-projekt, Oral Cancer Week, EVP Zagreb, Zubić, EDSA Summer Camp Dubrovnik, studentski pjevački zbor Zubor i dr. Studenti se organiziraju u Studentskome zboru, te u Udruzi studenata dentalne medicine, a vrlo su aktivni i u EDSA-i (European Association of Dental Students).

SNAGE

- Visoki ulazni kriteriji za upis na studij koji osiguravaju da se upišu najbolji srednjoškolci.
- Svestrani, vrijedni, motivirani i dobro organizirani studenti.
- Partnerski odnos i dobra suradnja sa studentima; studenti su uključeni u rad Fakulteta na svim razinama: od pomoćnika dekana za studentska pitanja, preko predstavnika pojedinih godina studija pa do studenata članova Fakultetskoga vijeća.
- Dobra suradnja sa studentima – predstavnicima godina koji prodekanu za nastavu i studentima na tjednoj razini dostavljaju studentska izvješća o održanoj nastavi kako bi se otkrili eventualni problemi i poteškoće u nastavi te ih se u najkraćem mogućem roku otklonilo.
- Visok stupanj zapošljivosti bivših studenata poslije završetka studija.
- U sklopu brige o zapošljavanju studenata jedanput na godinu organiziraju se sastanci studenata i potencijalnih poslodavaca.

SLABOSTI

- S obzirom na to da se nastava održava na 9 lokacija u gradu Zagrebu, teško je složiti optimalni raspored predavanja i vježbi koji bi studentima omogućivao racionalno upravljanje vremenom. Zbog toga većini ostaje malo vremena za bavljenje sportsko-rekreacijskim aktivnostima, a koje se smatraju iznimno važnima za očuvanje njihova psihofizičkoga zdravlja tijekom studija.

- Nedostatak prostora za studentske aktivnosti i boravak studenata na Fakultetu između nastavnih obveza.

UGROZE

- Nemogućnost da se najbolji studenti zadrže na Fakultetu poslije završetka studija, a u svrhu njihova angažiranja kao potencijalnih budućih nastavnika.
- Odlazak mladih doktora dentalne medicine koji su studirali na teret državnog proračuna na rad izvan Hrvatske, što narušava nacionalni sustav skrbi o oralnome zdravlju.

STRATEŠKI CILJEVI, AKTIVNOSTI I POKAZATELJI

Strateški ciljevi

- Jačati sustav institucionalne podrške i dobrobiti studenata
- Poticati izvrsnost stipendijama i sustavom nagrađivanja
- Promicati studentski znanstveni i međunarodni angažman
- Podupirati društveno korisne i sportske aktivnosti studenata
- Unaprijediti karijerno usmjeravanje i zapošljavanje studenata

Aktivnosti za ostvarenje strateškog cilja	Pokazatelj	Početak/završetak
Izraditi dokument kojim bi se osigurala dobrobit i jednakost među studentima, s posebnom pozornošću na jednakost spolova, slabije zastupljene i ranjive grupe	Izrađen protokol	2027./2028.
Nagraditi studente za aktivnost na međunarodnoj razini koja je značajno pridonijela međunarodnoj vidljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu	Uvođenje i dodjela nagrade	2026./2031.
Nagraditi studente za društveno koristan rad i popularizaciju znanosti	Uvođenje i dodjela nagrade	2026./2031.
Nagraditi studente za značajne sportske rezultate na domaćoj i međunarodnoj razini	Uvođenje i dodjela nagrade	2026./2031.
Nagraditi studente za značajne znanstveno-istraživačke rezultate ostvarene na međunarodnoj razini	Uvođenje i dodjela nagrade	2026./2031.
Organizirati Dan karijera	Održan događaj (<i>jedanput na godinu</i>)	2026./2031.
Osnovati fond za studentske društveno korisne aktivnosti	Osnovan fond	2027./2031.
Ustrojiti tijelo za podršku studentima	Ustrojeno tijelo	2027./2027.
Uvesti stipendije za izvrsnost studentima integriranog studija	Dodjela stipendije	2026./2031.

POSLOVANJE, ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE KVALITETOM

STANJE

Sveučilište u Zagrebu Stomatološki fakultet javna je ustanova koja se najvećim dijelom financira iz državnog proračuna. Osim tih sredstava, Fakultet već godinama uspješno djeluje i na tržištu te ostvaruje i izvanproračunske prihode koji mu omogućuju redovito funkcioniranje jer proračunska sredstva nisu dovoljna za izvršavanje misije i vizije Fakulteta. Izvanproračunske prihode Fakultet uglavnom ostvaruje od školarina studenata upisanih na sveučilišni integrirani studij na engleskome jeziku, školarina studenata na doktorskome studiju, školarina studenata na nekome od sveučilišnih specijalističkih studija, kotizacija polaznika tečajeva cjeloživotnog obrazovanja te od sudjelovanja u domaćim i međunarodnim projektima.

Ustrojstvene jedinice Fakulteta jesu zavodi, katedre i laboratoriji (unutarnje ustrojstvene jedinice), klinike i klinički zavodi (vanjske ustrojstvene jedinice – nastavne baze), Tajništvo i Ured dekana (stručno-administrativne ustrojstvene jedinice) i Središnja stomatološka knjižnica. Na Fakultetu danas djeluje 9 zavoda i 30 katedri. U poslovanju pomažu stručne službe, a to su Služba za pravne, kadrovske i opće poslove, Služba za financijsko-računovodstveno poslovanje, Služba za studije i trajno obrazovanje, Služba za informatičku i multimedijalnu djelatnost, Služba za osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete te Odjel za nabavu, projekte i transfer tehnologija, sa svojim ustrojstvenim podjedinicama.

SNAGE

- Kvalitetni i motivirani nastavni i nenastavni zaposlenici koji djeluje u interesu Fakulteta te na dobrobit svih njegovih zaposlenika i studenata.
- Organizacijski kvalitetno ustrojen Fakultet koji dobro funkcionira u obavljanju svih svojih djelatnosti i ispunjavanju svoje misije.
- Učinkovite upravljačke strukture Fakulteta s jasnom vizijom o budućnosti Fakulteta.
- Pozitivna i afirmativna percepcija Fakulteta u domaćoj i međunarodnoj akademskoj zajednici te javnosti općenito.
- Maksimalna popunjenost upisnih kvota na integriranom studiju na hrvatskome i engleskome jeziku te doktorskome studiju.
- Izvrsna posjećenost većine tečajeva cjeloživotnog obrazovanja koje organizira Fakultet.
- Fakultet ima sposobne i motivirane nastavnike koji realiziraju nastavne, znanstvene i stručne aktivnosti kojima Fakultet ostvaruje dodatne vlastite prihode koji donose dobit.
- Iako rade s nedostatnim brojem zaposlenika, službe Fakulteta svoj posao obavljaju kvalitetno i na vrijeme.
- Financijska sredstva samostalno zarađena na tržištu omogućuju Fakultetu da svojom imovinom i resursima upravlja odgovorno i održivo.

SLABOSTI

- Uzimajući u obzir da zaposlenici Fakulteta rade na devet lokacija u gradu Zagrebu, pojedine kategorije zaposlenih međusobno se slabo poznaju pa se stoga nedostavno koriste mogućnošću zajedničke suradnje i optimalnijeg korištenja dostupnih resursa za nastavne, znanstvene i stručne aktivnosti.
- Osim preopterećenost nastavnika i administrativni zaposlenici također su već dugo kontinuirano preopterećeni zbog manjka ljudskih resursa, povećanog broja studijskih programa i sve više raznih administrativnih zadataka čije obavljanje zahtijevaju nadređene institucije.
- Nedostatni i neodgovarajući prostorni kapaciteti Fakulteta onemogućuju racionalizaciju i optimizaciju pojedinih administrativnih procedura.
- Nedovoljna razina digitalizacije administrativnih procedura.
- Zbog nedostatka vlastita nastavnoga kadra za pojedine predmete, velika financijska sredstva izdvajaju se za vanjsku suradnju s Medicinskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu.
- Nedovoljan broj zaposlenika u stručnim službama Fakulteta.
- Nepostojanje stručne službe primarno usmjerene na osiguranje i unaprjeđenje kvalitete.
- Administrativne službe Fakulteta nalaze se u Petrinjskoj 34, a uprava Fakulteta je u Gundulićevoj 5, pa ta fizička odvojenost zbog nedostatnih prostornih kapaciteta u nekim segmentima usporava administrativne radne procese.

UGROZE

- Upitna spremnost zaposlenika Fakulteta na promjene radi unaprjeđenja radnih okolnosti i procedura.
- Nejasno artikulirani zahtjevi kad je riječ o načinu i opsegu podizanja razine digitalizacije Fakulteta te izvora za njihovo financiranje.
- Teško pronalaženje novoga kvalitetnog i motiviranog administrativnog osoblja te zadržavanja postojećega zbog nedovoljno materijalnih i nematerijalnih prava.
- Zahtjevi revizije za minimiziranje i potpuno ukidanje vanjske suradnje s ciljem da cjelokupna nastava bude pokrivena vlastitim kadrom.

*STRATEŠKI CILJEVI, AKTIVNOSTI I POKAZATELJI***Strateški ciljevi**

- Unaprijediti normativni okvir i institucionalno upravljanje kvalitetom.
- Digitalizirati administrativne i upisne procese Fakulteta.
- Jačati organizacijsku infrastrukturu i specijalizirane centre.
- Unaprijediti kvalitetu studiranja i cjeloživotnog obrazovanja.
- Razvijati tržišne aktivnosti i suradnju s vanjskim dionicima.

Aktivnosti za ostvarenje strateškog cilja	Pokazatelj	Početak/završetak
Digitalizirati administrativne radne procese na Fakultetu (financije, računovodstvo, godišnji odmori, putni nalozi i dr.)	Digitalizacija radnih procesa	2026./2031.
Digitalizirati proces prijave studenata na studije	Digitaliziran proces upisa	2026./2028.
Implementirati u djelovanje Fakulteta certifikat ISO 9001	Implementiran certifikat	2028./2031.
Izraditi dokument kojim se uređuju aktivnosti vezane za korištenje informacijskih sustava, mrežne stranice i profila Fakulteta na društvenim mrežama, prikupljanje i obradu podataka	Izrađen dokument	2026./2031.
Izraditi dokument pod radnim nazivom „Kodeks odijevanja i ponašanja studenata“	Izrađen dokument	2027./2031.
Izraditi dokument pod radnim nazivom „Pravilnik o demonstraturi i demonstratorima“	Izrađen dokument	2026./2027.
Izraditi dokument pod radnim nazivom „Pravilnik o korištenju slobodne studijske godine (<i>sabbatical</i>)“	Izrađen dokument	2026./2026.
Izraditi dokument pod radnim nazivom „Pravilnik o nagradama i priznanjima“	Izrađen dokument	2026./2026.
Izraditi dokument pod radnim nazivom „Pravilnik o ostvarivanju i korištenju nenamjenskih donacija i vlastitih prihoda“	Izrađen dokument	2025./2027.
Izraditi dokument pod radnim nazivom „Pravilnik o ostvarivanju i korištenju namjenskih prihoda“	Izrađen dokument	2025./2027.
Izraditi dokument pod radnim nazivom „Pravilnik o postupku oduzimanja akademskog ili stručnog naziva“	Izrađen dokument	2026./2027.
Izraditi dokument pod radnim nazivom „Pravilnik o stegovnoj odgovornosti studenata“	Izrađen dokument	2026./2026.
Izraditi dokument pod radnim nazivom „Pravilnik o studiranju na integriranim studijima“	Izrađen dokument	2026./2026.
Izraditi dokument pod radnim nazivom „Plan ravnopravnosti spolova i ranjivih skupina“	Izrađen dokument	2026./2026.
Podnošenje godišnjeg izvješća o provedbi strategije	Godišnje izvješće	2027./2031.
Provoditi odgovarajuće marketinške aktivnosti kako bi svi studiji i fakultetski programi cjeloživotnog obrazovanja bili maksimalno popunjeni	Provedene marketinške aktivnosti	2026./2031.
Provoditi za vanjske naručitelje znanstveno-istraživačke aktivnosti u laboratorijima Fakulteta	Provedeno istraživanje za vanjskog naručitelja	2026./2031.
Unaprijediti administrativne aktivnosti oko programa cjeloživotnog obrazovanja	Digitaliziran postupak prijave i administracije programa cjeloživotnog obrazovanja	2026./2027.
Unaprijediti administrativne usluge koje pruža Središnja stomatološka knjižnica	Smanjenje prosječnog vremena za obradu administrativnih zahtjeva	2026./2029.
Ustrojavanje <i>webshopa</i> Fakulteta	Ustrojen <i>webshop</i>	2028./2029.
Ustrojiti Centar za umjetnu inteligenciju i digitalne tehnologije u stomatologiji	Ustrojen centar	2026./2028.
Ustrojiti fakultetsko tijelo za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete	Ustrojeno tijelo	2026./2031.
Ustrojiti tijelo koje će se baviti nabavom	Ustrojeno tijelo	2026./2026.

DRUŠTVENO KORISNO DJELOVANJE I VIDLJIVOST FAKULTETA

STANJE

Zahvaljujući zdravstvenim, obrazovnim i znanstvenim aktivnostima, Sveučilište u Zagrebu Stomatološki fakultet svojim djelovanjem aktivno pridonosi dobrobiti zajednice. Kao vodeća visokoobrazovna i znanstvena institucija u području dentalne medicine u Republici Hrvatskoj, Fakultet ima važnu ulogu u promicanju oralnoga zdravlja i podizanju svijesti o njegovoj važnosti za opće zdravlje stanovništva. U sklopu kliničke nastave studenti, pod nadzorom nastavnika i mentora, sudjeluju u pružanju stomatoloških usluga pacijentima. Posebna pozornost posvećuje se ranjivim skupinama, uključujući djecu, starije osobe i pacijente s posebnim potrebama, pa Fakultet sudjeluje u mnogobrojnim preventivnim programima, javnozdravstvenim akcijama i edukativnim kampanjama kojima se građane informira o pravilnoj oralnoj higijeni i važnosti redovitih pregleda. Takve aktivnosti značajno utječu na vidljivost Fakulteta.

SNAGE

- Motivirani i iskusni nastavnici koji osmišljavaju i provode stručne preventivne aktivnosti.
- Motivirani studenti za društveno korisno djelovanje kad je riječ o oralnome zdravlju.
- Fakultet je u javnosti percipiran kao mjesto gdje se može dobiti najkvalitetnija stomatološka skrb.
- Postojanje potpore poslovnih partnera za realizaciju pojedinih preventivnih akcija u obliku materijalnih donacija.
- Postojanje podrške uprave Fakulteta aktivnostima koje se organiziraju u zajednici i za zajednicu.
- Organizacija kliničke nastave takva je da omogućuje velikom broju pacijenata potrebnu stomatološku skrb i da na nju ne moraju dugo čekati.
- U sklopu Udruge studenata dentalne medicine studenti djeluju u javnozdravstvenom odboru i u brojnim sekcijama koje promiču oralno zdravlje kao što su Sekcija za bazične znanosti, Sekcija za dječju i preventivnu dentalnu medicinu, Sekcija za restaurativnu dentalnu medicinu i endodonciju, Sekcija za ortodonciju, Sekcija za oralnu medicinu, Sekcija za parodontologiju, Sekcija za oralnu kirurgiju, Sekcija za protetiku i Sekcija za dentalnu traumatologiju.

SLABOSTI

- Ograničen administrativni kapacitet za sustavno planiranje i promociju društveno korisnih aktivnosti.
- Društveni angažman često ovisi o individualnoj inicijativi, a manje o strateški vođenim programima.

- Nedostatak stabilnih financijskih i kadrovskih resursa potencijalno ograničava opseg i doseg preventivnih programa, terenskih aktivnosti i rada s ranjivim skupinama.
- Nedovoljna iskorištenost potencijala alumna u kontekstu podizanja prepoznatljivosti Fakulteta.

UGROZE

- U suradnji s Klinikom za stomatologiju KBC-a Zagreb, na Fakultetu se provodi specijalističko usavršavanje doktora dentalne medicine iz svih stomatoloških specijalnosti, što je u tom opsegu u Republici Hrvatskoj moguće samo u prostoru Fakulteta. Nažalost, nedostadni prostorni (ali i kadrovski) kapaciteti pojedinih zavoda znatno usporavaju dinamiku primanja specijalizanata i obrazovanje novih specijalista, što rezultira njihovim manjkom u zdravstvenom sustavu.
- Kontinuirani pad interesa za organizaciju događaja kojima se podiže domaća i međunarodna vidljivost Fakulteta.
- U digitalnom okruženju nedovoljno aktivna komunikacijska strategija može potaknuti pad vidljivosti Fakulteta.

STRATEŠKI CILJEVI, AKTIVNOSTI I POKAZATELJI

Strateški ciljevi

- Unaprijediti digitalnu prisutnost i vidljivost Fakulteta na domaćoj i međunarodnoj razini.
- Sustavno razvijati i jačati mrežu i suradnju s alumnima.
- Promicati društvenu odgovornost i javno djelovanje.
- Jačati popularizaciju znanosti i promociju oralnoga zdravlja.
- Jačati institucionalni identitet obilježavanjem događaja iz povijesti Fakulteta.
- Raditi na održivosti specijalističkih kapaciteta za pružanje oralne zdravstvene zaštite.

Aktivnosti za ostvarenje strateškog cilja	Pokazatelj	Početak/završetak
Izrada nove mrežne stranice Fakulteta na hrvatskome i engleskome jeziku	Izrađena i funkcionalna mrežna stranica	2026./2026.
Izrada stranice Fakulteta na Wikipediji	Izrađena stranica	2026./2028.
Obilježavanje 105. godišnjice visokoškolske izobrazbe u stomatologiji i 65. obljetnice samostalnosti Stomatološkog fakulteta	Održana svečanost	2027./2027.
Obilježavanje 55 godina suradnje Stomatološkog fakulteta i KBC-a Sestre milosrdnice	Održana svečanost	2026./2026.
Obilježavanje 60. godišnjice znanstvenoga časopisa Acta stomatologica Croatica	Održana svečanost	2026./2026.
Obilježavanje 80. godišnjice utemeljenja Odontološkog odsjeka Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu (1948. – 2028.)	Održana svečanost	2028./2028.
Objava monografije u povodu 65. godišnjice osnutka Stomatološkog fakulteta	Objavljena monografija	2027./2027.

Organizacija Dana otvorenih vrata Stomatološkog fakulteta	Održan Dan otvorenih vrata (<i>jedanput na godinu</i>)	2026./2031.
Organizacija Inkubatora ideja – dana otvorenih vrata Stomatološkog fakulteta za poslovne partnere	Organiziran događaj (<i>jedanput an godinu</i>)	2026./2031.
Organizacija okupljanja alumna Fakulteta	Organizirano okupljanje (<i>najmanje jedanput na godinu</i>)	2026./2031.
Organizacija studentskih aktivnosti pod mentorstvom nastavnika usmjerenih na promociju oralnoga zdravlja u različitim skupinama društva	Organizirana aktivnost (<i>najmanje jedanput na godinu</i>)	2026./2031.
Osmišljavati i provoditi aktivnosti usmjerene na potencijalne buduće studente	Provedene aktivnosti (<i>najmanje jedanput na godinu</i>)	2026./2031.
Unaprjeđenje djelovanja Centra za popularizaciju znanosti Stomatološkog fakulteta	Izrađen godišnji plan aktivnosti centra i njegova realizacija (<i>najmanje jedanput na godinu</i>)	2026./2031.
Ustrojavanje registra alumna Fakulteta	Ustrojen registar	2026./2026.
Ustrojavanje registra društveno korisnih aktivnosti i javnog djelovanja (predavanja, rad u domaćim i međunarodnim organizacijama i sl.) zaposlenika i studenata Fakulteta u Hrvatskoj i inozemstvu	Ustrojen registar	2026./2026.

MEĐUINSTITUCIJSKA I MEĐUNARODNA DJELATNOST

STANJE

Sveučilište u Zagrebu Stomatološki fakultet ima razgranatu međunarodnu mrežu stručnjaka iz područja biomedicine s pomoću koje realizira mnoge međunarodne aktivnosti za nastavnike i studente. Međuinstitucijske i međunarodne aktivnosti Fakulteta realiziraju se tako da se organiziraju stručni i znanstveni skupovi u Zagrebu i Hrvatskoj poput Međunarodnog kongresa Stomatološkog fakulteta, a tu su i dolazne i odlazne mobilnosti nastavnika i nenastavnog osoblja u sklopu programa Erasmus, ali i izvan njega, dolazne i odlazne mobilnosti studenata, bilateralni ugovori s mnogobrojnim visokoškolskim ustanovama, strani gostujući profesori koji dolaze na Fakultet, nastavnici Fakulteta koji su gostujući profesori na stranim fakultetima, međunarodne znanstvene i stručne projekte, objavljivanje sveučilišne nastavne literature na engleskome jeziku, poslijediplomski specijalistički studij iz područja forenzičke stomatologije koji se realizira u partnerstvu sa Stomatološkim fakultetom Sveučilišta u Lisabonu te znanstveni časopis *Acta stomatologica Croatica* koji ima veliki međunarodni uređivački odbor i već je 60 godina najvažnija publikacija Fakulteta, te djelovanje zaposlenika Fakulteta u različitim nacionalnim i međunarodnim tijelima za znanost, visoko obrazovanje i stomatološku djelatnost.

SNAGE

- Pojedini nastavnici Fakulteta međunarodno su prepoznati kao relevantni stručnjaci u svojim područjima te su kao takvi angažirani kao gostujući profesori na europskim sveučilištima čime značajno pridonose međunarodnoj prepoznatljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu.
- Fakultet u pojedine zavode i na katedre poziva strane gostujuće profesore koji se ubrajaju u vrhunske svjetske znanstvenike i oni svojim angažmanom na Fakultetu oplemenjuju nastavu na integriranom studiju na hrvatskome i engleskome jeziku te na poslijediplomskim studijima.
- Fakultet već 12 godina organizira Međunarodni kongres Stomatološkog fakulteta na kojemu su predavači bili mnogi stručnjaci iz Europe i svijeta. Fakultet im je imao priliku biti domaćin te je neke od njih uspješno integrirao u svoje nastavne, znanstvene i stručne aktivnosti što je rezultiralo mnogobrojnim suradnjama, projektima i publikacijama.
- Nastavnici Fakulteta imaju veliko iskustvo u organizaciji važnih svjetskih i europskih znanstvenih i stručnih kongresa i skupova u Zagrebu i Hrvatskoj.
- Fakultet svake godine prima studente iz cijelog svijeta u sklopu studijskog programa Erasmus, stručne prakse u sklopu Erasmus i na temelju bilateralnih međunarodnih ugovora. Redovito se također realiziraju i razmjene u sklopu Erasmus u svrhu podučavanja i stručnog osposobljavanja zaposlenika.

SLABOSTI

- Nastavnici Fakulteta koji su zaposlenici KBC-a Zagreb imaju ograničen broj dana koje mogu iskoristiti za odlazne mobilnosti i sudjelovanje na znanstvenim i stručnim skupovima u Hrvatskoj i izvan Hrvatske, a to ih demotivira na takve odlaske jer u tu svrhu moraju se koristiti svojim godišnjim odmorima.
- Nedostatna financijska sredstva za međunarodne aktivnosti.
- Nepostojanje ureda ili odjela za međunarodnu suradnju.
- Važnost nastavnika Fakulteta koji su gostujući profesori na stranim sveučilištima i njihova uloga u podizanju međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu nije dovoljno niti prepoznata, niti iskorištena.

UGROZE

- Nedostatni prostorni kapaciteti Fakulteta znatno otežavaju planiranje i organizaciju studentskih i nastavničkih međunarodnih aktivnosti ako se održavaju kada studenti imaju redovitu nastavu.
- Interes koji strani fakulteti pokazuju za sklapanje ugovora o programu Erasmus sa Stomatološkim Fakultetom veći je od kapaciteta koje dopušta Sveučilište u Zagrebu.

*STRATEŠKI CILJEVI, AKTIVNOSTI I POKAZATELJI***Strateški ciljevi**

- Jačati međunarodnu suradnju i institucionalna partnerstva uz ustrojavanje nadležnoga fakultetskoga tijela.
- Povećati međunarodnu mobilnost nastavnika i zaposlenika.
- Organizirati međunarodne znanstvene skupove.
- Sustavno nagrađivati projektnu i međunarodnu izvrsnost.
- Promicati globalnu vidljivost i privlačnost Fakulteta.

Aktivnosti za ostvarenje strateškog cilja	Pokazatelj	Početak/završetak
Nagrađivanje nastavnika koji su bili voditelji kompetitivnih projekata započetih u prethodnoj akademskoj godini, a financiranih iz programa NPOO-a, ESIF-a, HRZZ-a, ERC/Horizon Europe, Interrega, Erasmusa, ESA-e, NSF-a USA i dr. (ne uključuje projekte obuhvaćene programskim ugovorom Fakulteta ili Sveučilišta u Zagrebu)	Uvođenje i dodjela nagrade	2026./2031.
Nagrađivanje nastavnika koji su u prethodnoj akademskoj godini izabrani za gostujuće profesore na sveučilištima unutar EU-a i drugih razvijenih zemalja	Uvođenje i dodjela nagrade	2026./2031.
Organizacija međunarodnih znanstvenih i stručnih skupova	Organiziran skup	2026./2026.
Organizacija kongresa Stomatološkog fakulteta	Organiziran kongres	2026./2031. (jedanput na godinu)

Povećanje broja gostujućih profesora tako da ih je u svakom trenutku na Fakultetu najmanje 8	Porast broja gostujućih profesora u odnosu na 2025.	2026./2031.
Povećanje broja ugovora o suradnji s inozemnim sveučilištima u području nastave, znanosti i razmjene studenata i zaposlenika	Povećan broj ugovora o suradnji u odnosu na 2025.	2026./2031.
Povećanje broja zaposlenika koji se koriste mogućnošću odlaska na međunarodnu mobilnost	Porast broja zaposlenika koji se koriste mogućnošću odlaska na međunarodnu mobilnost u odnosu na 2025.	2026./2031.
Promicanje nastavne, znanstvene i stručne izvrsnosti Fakulteta na domaćoj i međunarodnoj razini u svrhu privlačenja domaćih i stranih studenata sudjelovanjem na odgovarajućim skupovima u Hrvatskoj i inozemstvu	Sudjelovanje na skupovima usmjerenima na promicanje Fakulteta i njegovih djelatnosti	2026./2031.
Sklopanje novog ugovora o suradnji s Hrvatskom komorom dentalne medicine	Sklopljen ugovor	2026./2027.
Sklopanje novog ugovora o suradnji s KBC-om Zagreb	Sklopljen ugovor	2026./2027.
Ustrojavanje tijela koje će se baviti međunarodnom suradnjom	Ustrojeno tijelo	2026./2026.

PRIJELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE

Strategija razvoja Sveučilišta u Zagrebu Stomatološkog fakulteta od 2026. do 2031. usvojena je na sjednici Fakultetskoga vijeća Stomatološkoga fakulteta 28. svibnja 2026. godine, objavljena je na mrežnoj stranici Fakulteta 1. lipnja 2026. godine i stupa na snagu osmoga dana poslije objave.

KLASA: 381-04/26-01/01

URBROJ: 251-60-1/1-1

Mjesto i datum: Zagreb, 28. svibnja 2026.



DEKAN

prof. dr. sc. Marin Vodanović